

海安中专办公会 会议纪要

海安中专校长办公室

2024年9月18日

[2024]第19期

2024年9月18日上午10:00，海安市教体局党组副书记、海安中专党委书记、校长杭华在海安中专图文信息大楼902会议室主持召开2024年度第十九次办公会，研究布置开学初重点工作。校级负责人、部门系部负责人参加会议。会议内容纪要如下：

一、各部门系部汇报上周工作完成情况及国庆节前重点工作安排。

二、各负责人点评分管部门、蹲点系部工作，布置节前重点工作。

1. 唐永红：（1）后勤处人员分工调整，召开后勤工作会议；（2）跟踪新宿舍楼污水管道改造和园路施工设计；（3）跟踪项目建设；（4）参加项目招标；（5）督导智慧校园软件管理平台建设；（6）关注中秋假期后勤服务保障。**强调：**各部门、系部要重视安全检查工作，做好防风防汛防险准备。

2. 徐培根：（1）督查高级技工创建材料完善情况；（2）推进五年制高职办学水平评估整改工作；（3）跟踪学校聘用人员岗位安排；（4）督促完善职教专项补助方案。

3. 韩春宏：（1）做好计算机等级考试组织工作；（2）做好

市二类赛比赛准备工作；（3）召开校企合作产教融合工作专题会议；（4）继续做好创建材料工作。**点评：**综合高中前期已经有近70名学生转入职教高考，要持续关注并认真做好综合高中学生转化工作。

4. 史有军：（1）稳定生源，录取矛盾化解；（2）提交下半年“万名学子看海安”工作方案；（3）提交录取具体数据，建立学籍推进；（4）督促各系部新学年的访企拓岗，以及新设专业的调研论证；（5）召开学校德育工作会议；（6）干部调整后工作分工安排（部门工作会议）；（7）安全岗位工作职责及责任状签订；（8）国庆节假期值班安排；（9）督查分管部门的迎评材料。

5. 王爱民：协助完善职教专项奖发放方案。

6. 陆美莲：（1）配合审计局数据质量核查；（2）布置2025年部门预算工作；（3）推进民政局、交运局、退役军人事务局培训工作；（4）推动、洽谈消防培训合作事宜；（5）面向退役军人进行开放教育宣传。

7. 丁宏军：（1）图书馆项目扫尾工作；（2）筹办教职工乒乓球比赛；（3）谋划师德师风长廊；（4）跟踪校史馆招投标方案；（5）推进青蓝工程结对工作。

三、主要负责人点评重点工作

1. 关于项目推进：招标领导小组要认真梳理本年度各类招标采购项目，对照初期要求，查找进度迟缓的项目原因，针对各项项目的进度情况，制定具体推进计划和举措，确保本年度既定项目能够圆满实施。

2. 关于职教专项奖: 党群工作处要加紧完善职教专项奖发放方案，方案要能够充分发挥激励作用，让全体教职工能够通过职教专项奖的发放，感受到学校发展中的巨大变化。高考集训部也要考虑节假日教师延时工作的工作量分配和补助来源，减少延时费在职业教育专项奖中的占比。

3. 关于高级技工学校创建: 根据上周专家提出的修改意见，梳理清楚创建中存在的问题和需要上级主管部门需要协助处理的事项，做好全面的申报准备，明天召开专题座谈会，汇报创建工作情况和预期进度。

4. 关于高职分院创建: 创建办要认真研究办学水平评估报告，对照报告中提出的整改建议，督查推进各部门、系部制定整改计划，落实整改内容，为早日申报高职分院提供坚实保障。

5. 关于教职工管理: 学校所有教职员都应当要无条件服从学校的各项管理制度和工作安排，对于不能遵守相关规定人员要及时提醒，或根据管理办法执行相应的条款规定职能部门因工作需要，要求增加工作人员的部门于国庆假之前向党群工作处提出申请，由党群工作处提请党委会讨论后统一调配。

6. 关于巡察整改: 市委第五轮巡察整改将于 11 月 21 日完成，本年度没有整改到位的问题要抓紧推进，依然悬而未决的问题要赶紧决策，确定最终整改办法，将巡察整改工作落到实处。

7. 关于综合高中: 2024 年秋季，综合高中规模达到 140 多人，结合上一年度的管理和工作经验，采取高效可行的措施，成功实现学籍转化，缓解集训部文化课教师课务过重等现实问题。

8. 关于教学规范: 随着学校办学规模的扩大，市外生源不断

增加，教师在教学过程中要严格遵守教学规范。教务管理部门要通过有力的监管措施确保教学秩序稳定，从教师规范用语、板书、上课流程等基本要素开始抓好抓实，为学校树立良好形象。

9. 关于学生管理：学生管理部门要尽快出台学生信息核查方案，明确“在籍不在校”“在校不在籍”等情况的处理办法，及时发布处理结果。重点核查校外租住生的审批流程，消除不稳定因素，在住宿条件允许的情况下，尽可能让学生以住宿生为主，减少走读和校外租住生总数。

10 关于干部队伍建设：各部门、系部负责人要想方设法带好管理队伍，增强干部队伍的凝聚力、执行力和创新力，发挥干部队伍的引领示范作用，提升管理队伍的战斗力。

出席：杭 华 唐永红 徐培根 韩春宏 史有军 王爱民
陆美莲 丁宏军 朱柳霖 陈雪峰 曹富卿 常爱军
毛国明 朱晓进 许思艳 林广生 陈 朋 崔峥嵘
徐晓红 张建伟 胡高贵 刘正荣 邹忠兰 高 勇
丁 荣 孙爱均 顾云云

请假：无

记录：章森

校长办公室整理

2024年9月18日

发：学校各分管负责人，各部门、系部管理人员